

# 广电企事业单位财务管理与风险控制机制研究

文/胡志文

**摘要：**财务管理工作直接关系到广电企事业单位的生产经营效益。当前，广电企事业单位财务管理仍存在一些问題，对广电行业的可持续发展造成了不同程度的影响。为此，广电企事业单位应从顶层设计入手，做好财务管理改革工作有效规避风险，通过筑牢风险应对机制，促进广电企事业单位稳步发展。

**关键词：**广电企事业单位；财务管理；风险控制



对于不同类型的企事业单位而言，财务管理工作都是内部管理工作的重中之重。在广电行业快速发展的进程中，随着业务范围的不斷拓展，广电企事业单位对于新型财务管理的需求日趋强烈。在新时代背景下，广电企事业单位要充分发挥财务管理工作的最佳效能，构筑健全的财务管理体系，一来可以为单位改革工作提供决策，便于有效调整工作方式、内容和进度；二来能够对单位财务风险进行科学化评估，有效降低或避免财务风险的发生。

## 一、广电企事业单位财务管理工作的挑战

### （一）工作理念缺少全局意识

广电企事业单位之前为行政事业编制，带有较强的公益性。受传统经营体制的影响，广电企事业单位创新氛围不足，财务管理理念相对滞后。除此之外，财务管理工作模式也存在缺失，主要表现在工作

中缺乏整体性和协调性，各部门之间经常出现沟通障碍。究其根源在于传统财务管理观念根深蒂固，单位领导层和财务管理者缺少全局意识，造成财务管理体系不能与时俱进。面对新形势下的市场竞争，广电企事业单位必须迎难而上，全面统筹开展财务管理系统建设，提高单位对财务风险的控制能力<sup>[1]</sup>。

### （二）财务人员综合素质亟待提升

虽然广电企事业单位工作氛围相对轻松，员工工资待遇稳定，但缺乏有效的评价机制，造成财务人员缺乏进取意识。部分广电企事业单位内部存在论资排辈的现象，导致优秀人才进不来、留不住，财务管理工作缺乏活力。特别是一些财务人员不是年轻人，无法熟练使用计算机和财务软件，对于实践培训的热情也不高，在工作中经常会出现差错。面对激烈的市场竞争，对财务人员综合素质的要求越来越高，为此，

广电企事业单位应着力解决此项问题。

### （三）成本核算意识薄弱

当前，一些广电企事业单位在财务管理方面缺乏成本核算意识，主要体现在下述两方面：一方面，广电资源属于国有资产，然而在财务管理和资产管理却相互独立，造成核算制度流于形式，容易引发国有资产损坏和流失；另一方面，广电企事业单位核算管理体制不健全，对于财务风险缺乏重视，财务管理一直处于被动地位，无疑制约了广电行业的可持续发展。

### （四）风险控制机制不完善

在市场经济的猛烈冲击下，广电企事业单位市场规模不断扩大，资金链条日益增长。与此同时，广电企事业单位缺乏对风险控制的投入，预算执行控制未落到实处，财务预算管理状况混乱，难以激发内部控制的职能效应。面对市场多元化的需求，如果广电企事业单位仍不具备抵抗风险的能力，一旦出现市场波动，很可能出现资金断链，产生的后果可想而知。为此，广电行业应摆脱传统观念的束缚，避免盲目追求短期利益的行为。

## 二、广电企事业单位财务管理发生风险危机追述

### （一）市场波动的影响

财务风险关系到广电企事业单位的长远发展，受市场不稳定性与风险性因素的影响，如何避免财务风险的发生，要求广电企事业单位明晰市场变化的规律，加强对市场需求的调研。一方面，广电企事业单位在运营管理过程中，应该增强财务管理工作主动性，面对风险

发生的风吹草动，要提高警惕保持清醒，绝不可随之任之。另一方面，在新媒体的冲击下，广电视听人群急剧下降，面对各方面的压力和考验，更需要广电企事业单位内部财务系统发挥决策和支持功能，确保财务运用和调配保持优质水平，从而避免财务风险的发生。

### （二）财务预算的影响

财务预算对于广电企事业单位的影响较大。一方面，广电企事业单位应该做好对财务拨款的预算管理，尤其要避免预算金额超出实际项目使用金额。另一方面，广电企事业单位加强相关导向认知，做好财务预算资金的监管应用，参照预算各项指标，实时记录和计量预算的实施情况，最大限度地防止财务风险危机的发生。

### （三）监督机制的影响

目前，部分广电企事业单位财务人员不足，财务监督机制也不健全，容易引发财务核算出现误差或者分配不合理的行为，造成财务工作出现疏忽，财务支出与预算出现偏差。基于此，广电企事业单位应加强监督机制建设，特别是要加强对财务工作者的业务培训。通过规范监督管理体系，力促广电企事业单位财务管理工作保持高效运行<sup>[2]</sup>。

## 三、广电企事业单位财务管理与风险控制机制的对策

### （一）更新财务管理观念

为了顺应新时代的发展，广电企事业单位要更新财



务管理观念,迎合社会和民众的视听需求,朝着正确的方向良性发展。广电企事业单位领导层应加大对财务管理工作的重视力度,摆脱以往的观念束缚,坚持以树立大数据意识为导向,构筑现代化、信息化、智能化的财务管理体系。根据企业内外部实际情况,积极借鉴优秀经验和案例,全力跟进市场变化,确保广电企事业单位保持高速增长。除此之外,广电企事业单位要与时俱进地调整思想观念,加强对财务管理的创新,保持对市场需求数据的敏感性,有机调控经营管理的各环节和各流程,由此构筑严密且完善的新型财务管理系统。在此基础上,广电企事业单位应不遗余力地开展财务管理讲座与培训,邀请经济学领域的学者到单位交流实践,为财务人员讲解系统化的财务管理知识。只有财务工作者财务理念和技能得到双提升,才可以建立完善的风险控制机制,以期全力适应市场经济发展的趋势。

#### (二) 注重财务人员队伍建设

在当前的经济环境下,面对财务风险类型日益多元化的趋势,财务人员作为广电行业财务管理建设的主导力量,需要持续加强自身的综合专业素质和应变能力。首先,广电企事业单位应加强对财务人员综合素质的专项培养,根据风险控制的要求,打造一流的财务人员团队,这也是应对财务风险发生的必然之举。其次,广电企事业单位需要强化对财务人员风险意识的培养,特别是在常态化财务工作中,要向财务工作者传递警惕性和风险认知的重要性,规范财务人员在工作中操作方式。在大数据背景下,对财务人员的信息素养提出了新的要求,为此,财务人员应进一步加强个人的信息素养,具备数据分析和信息挖掘的能力,善于利用大数据资源。最后,在遵循行业法规和企业制度的前提下,财务人员应熟练掌握完整的财务管理流程,充分发挥自身的专业技能,开展行之有效的财务风险预测工作,提高财务风险控制能力。财务人员在工作中要做到诚实守信、遵纪守法。只有不断提升自我把控能力,才可以为企事业运营做出决策,促进广电企事业单位良性发展。

#### (三) 充分利用财务管理信息

广电企事业单位要善于有效挖掘和利用信息资源,特别是在“互联网+”背景下,信息资源和新型数据工具不断更新,为广电企事业单位提供了前所未有的机遇。广电单位应依托现代化财务管理手段,打造新型财务管理体系,以期发挥管理体系精准识别和决策导向的效能。

在财务管理过程中,广电企事业单位还可以结合自身的需求,针对性地做好财务数据比对等一系列工

作。依托财务数据变化走势,合理判断单位财务状况的好坏。还可以利用比率分析等手段,筑牢形成评价指标体系,有效分析识别哪些环节存在风险。之后广电企事业单位根据风险的等级,做好风险调控,发挥评价指标体系的效能。财务管理工作的核心在于对现金及其流动的监管,要求合理编制现金流量预算表,基于全面预算机制的需要,结合新型财务管理体系,从长远角度分析调控财务风险。通过对风险发出预警信号的识别,进一步完善财务监管制度,依托风险预警机制进行风险转移,提高风险控制能力<sup>[3]</sup>。

#### (四) 完善财务风险防范机制

在识别财务风险后,广电企事业单位要实施多种手段应对风险,在提升财务转移、化解风险水平的基础上,以期有效规避风险发生的概率。在现代化财务管理模式中,广电企事业单位实施风险控制措施有很多选择,其中极具代表性的方式包括转移风险机制、分散风险机制、回避风险机制以及接受风险机制四种。转移风险机制就是采取特殊方式和手段将单位财务风险进行转移,与他人(单位)共同承担,由此推进财务管理体系高效运行。举例来讲,广电企事业单位采取合作的方式,在合同的保障下,将风险转移给合作方。此外,还可以利用商业保险的方式将风险转移。此举既能确保风险控制成本处于可控状态,又能有效降低风险程度。分散风险机制是指在广播电视节目运营过程中,采取多元主体联合经营的方式,双方发挥多种经营方式的优势,确保财务风险得到有机





分散和化解。其优势在于双方共同承担风险，避免了风险引发较强冲击。回避风险机制就是广电企事业单位结合自身发展的实际需要，基于财务风险发生的类别，通过设计不同方式的理财方案，从而实施最佳性能的控制方案，确保财务管理高效稳妥。该模式要求前期按照风险发生的概率和等级，进行综合成本收益分析，有效进行应对。此外，接受风险机制是指在财务管理中，广电企事业单位需要从长远的角度出发，做好风险基金和积累分配的平衡与统筹，以期精准弥补风险引发的损失，由此增强财务风险控制的能力。

#### （五）加强企业成本核算

随着广电企事业单位市场化进程的开启，财务管理的职能优势更加凸显。面对激烈的市场竞争，广电企事业单位如何有效开展成本核算，成为当前亟待解决的问题。要求广电企事业单位以成本核算为核心，首先要致力于增强财务专职工作者的成本核算意识，使其坚守财务管理驱动的目标，做到将企业成本利润和管理利润有机协调，力争实现对企业成本核算的全面周密把控。要求财务人员具备良好的成本核算素养，根据自身财务管理工作实践经验，有效发挥个人专业素养，为企业财务管理工作有序推进做出贡献。其次，在广电企事业单位内部，要求全体员工提高成本核算意识，确保每一名员工能够理解吃透。同时适当地采取奖惩制度，形成良好的学习氛围，督促员工自觉加强对财务风险相关知识的学习，端正员工的工作态度。最后，加强企业成本核算还要采取多元手段，结合多种渠道获取财务信息资源，以期产生最佳效能。此外，广电企事业单位还需要根据自身发展现状，注重财务管理创新与变革，开发特色化的成本核算方式，并制定科学的信用标准和监管制度。

#### （六）健全内部控制机制

在财务管理工作中，财务风险具有复杂性和多样性的特征，广电行业如何有效应对财务风险，首先需要构建完善的内部管理机制，利用制度化的约束力量保驾护航。从市场主体的角度分析，如果不进行有效的预防和应对，极容易引发财务风险。鉴于此，广电企事业单位应加强内部治理建设，不断提升内部控制体系，加强不同职能部门的有效对接和沟通，做到合理管控分配平衡，确保财务部门能够提供精准的决策，发挥财务管理工作的最佳效能。其次，广电企事业单位需要健全监督机制，既要侧重对财务授权审批、会计等环节的监督，还要在预算管理、内部审计方面下功夫，力争监督机制发挥预期的监管作用，同时起到相互牵制和制约的效果。通过健全监督机制，

广电企事业单位能够实时发现薄弱环节存在的不足，进而及时采取针对性整改措施。财务部门在整改的过程中，能够将财务体系限制在可控范围内，进行有效奖惩和纠偏，力争实现从源头杜绝危险的发生。最后，由于不同部门之间涉及的财务关系较为复杂，要求广电企事业单位注重内部财务关系的协调处理，特别是要理顺责、权、利三者之间的关系，集中精力促使职责明确清晰，保证单位内部系统之间各负其责。在利益分配环节当中，广电企事业单位还需要积极主动架构并融入财务风险控制体系，做到统筹兼顾全局，最大限度地满足风险控制需要。此外，针对广电企事业单位风险意识薄弱的现象，要求其遵循市场经济规律，注重财务管理创新，强化内部审计力度，实施财务分类管理，实行有效的相互监督与制约，切实发挥出财务管理的重要作用，以期助力广电企事业单位同步取得更高的经济效益和社会影响力<sup>[4]</sup>。

#### 四、结语

综上所述，在新时代背景下，广电企事业单位应把握时代赋予的机遇，认真审视财务管理工作暴露出的问题，采取多措并举的方式健全财务风险控制机制。要求广电企事业单位从经营理念出发，加强内部控制管理并实施财务分类管理，建立风险识别系统，增强财务管理人员的素质，提高营运资产管理水平。依托由内而外的改革实现财务管理水平的提升，产生最佳化的经济效益，以期促进广电企事业单位的可持续发展。

#### 参考文献：

- [1]韩莉.从财务视角分析省级广电网络企业预算管理难点及对策[J].纳税,2021,15(32):133-134.
- [2]朱爱凤.企业固定资产信息化管理建设存在的问题及对策研究——以某省级广电网络公司为例[J].商讯,2021(31):20-22.
- [3]佚名.湖北广电网络召开财务总监座谈会,强化财务管理、推进派驻工作[J].中国有线电视,2021(10):1035.
- [4]中国广电股份公司正式启动集团管控及财务管理体系建设[J].中国有线电视,2021(7):772.

作者简介：胡志文（1972—），男，本科，研究方向：经济管理。

（作者单位：信阳广播电视台）